

MIKKELIN KAUPUNKI

Kaupunginvaltuusto, § 106, 9.11.2015

Kaupunginhallitus, § 403, 14.12.2015

Valtuustoaloite / konserniyhtiöiden määrä, päällekkäisyydet, tarpeellisuus, kustannustehokkuus ja palvelutehokkuus.

MliDno-2015-2342

Kaupunginvaltuusto lähetti kaupunginhallituksen valmisteltavaksi valtuutettu Raimo Heinäsen 9.11.2015 esittämän ja Perussuomalaisten valtuustoryhmän viiden jäsenen allekirjoittaman valtuustoaloitteen:

"Arvoisa puheenjohtaja, lisäksi jätän valtuustolle aloitteen, jossa tulee tutkia konserniyhtiöiden määrä ja päällekkäisyydet, tarpeellisuus ja kustannus- ja palvelutehokkuus. Tutkimuksella tulisi selvittää kustannus- ja synergiaedut. Tulisi myös nähdä in-house -arvio yhtiöiden osalta."

Tiivistelmä

Mikkelin kaupunki ja sen määräysvallassa olevat tytäryhteisöt muodostavat kuntakonsernin, jossa on yhteensä 15 osakeyhtiötä, 12 asunto- tai kiinteistöyhtiötä ja kolme säätiötä, jotka katsotaan omistussuodeltaan tai määräysvallan kautta kuuluvan konsernin tytäryhtiöksi tai -yhteisöksi. Kaupungilla on myös omistusta 15 osakkuusyhteisössä sekä viidessä kuntayhtymässä.

Kaupungin taseyksikkönä toimiva tilakeskus hallinnoi ja omistaa kaupungin palvelutuotantoon käytettäviä tiloja ja Naistinki Oy koordinoi tytäryhteisöjen sekä ulkopuolisten yritysten tilojenkäyttöä. Mikkelin Oppilaitoskiinteistöt Oy omistaa ammattiopiston tilat ja Etelä-Savon kampuskiinteistöt - kuntayhtymä omistaa ammattikorkeakoulun tilat. Näiden oppilaitoskiinteistöjen omistuksissa voidaan nähdä yhteistyömahdollisuuksia tilojen käytön ja hallinnon järjestämisessä. Mikkelin kaupunkikonsernissa erityisesti kiinteistöomistuksissa ja asuntoyhtiöissä voidaan tunnistaa yhteistyö- ja synergiamahdollisuuksia.

Mikkelin kaupunki asettaa keskeisimmille yhtiöille talousarviotavoitteet, joilla yhteisöjen toimintaa seurataan konsernitason tasoisesti. Yhteisöjen hallitukset määrittelevät kuitenkin yhteisöjensä toiminnan, ja vastaavat näin ollen toiminnan kustannus- ja palvelutehokkuudesta. Konserniohjauksella pyritään kehittämään konserniyhtiöiden yhteisiä palveluita. Vuonna 2016 tullaan valmistelemaan omistajapoliittiset linjaukset, jossa tullaan tarkentamaan yksityiskohtaisesti kunkin yhteisön roolia ja asemaa Mikkelin kaupunkikonsernissa.

Julkisista hankinnoista annetussa laissa tarkoitettujen sidosyksikköasemassa olevat kaupungin omistamat yhteisöt ovat ns. in-house -yhteisöjä, mikäli niiltä voidaan hankkia palveluita kilpailuttamatta hallinnollisen päätöksen tai niiden kanssa tehdyn sopimuksen perusteella. Mikkelin kaupunkikonsernissa ei ole in-house -asemassa olevia yhtiöitä, vaan kaikki tytäryhtiöt toimivat kilpailuilla markkinoilla.

MIKKELIN KAUPUNKI

Konsernin toiminnan ohjaus ja rakenne

Yhteisö, jossa kunnalla on kirjapitolain (1336/1997) 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettu määräysvalta on kunnan tytäryhteisö. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin. Mitä tässä laissa säädetään kunnan tytäryhteisöstä, sovelletaan myös kunnan määräysvaltaan olevaan säätiöön. Siten kuntakonserni on kunnan sekä yhden tai useamman yhteisön muodostama taloudellinen kokonaisuus, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräysvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhtiöt).

Valtuusto päättää kunnan omistajapoliittisista linjauksista. Omistajapolitiikassa on kyse omistajastrategian valinnasta ja sen onnistuneisuuden arvioinnista sekä konserniohjauksesta. Omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään omistukselle asetettavat tuotto- ja muut tavoitteet sekä omaisuuden käytöstä vastuussa olevat tahot. Samoin määritellään, miten seuranta ja raportointi on järjestetty. Omistajapolitiikan linjauksen lähtökohtana on kaupungin strategia. Mikkelin kaupungin strategiassa keskeisenä tekijänä on tehokas omistajapolitiikka, jonka tavoitteena on konserniohjausprosessin toteuttaminen ohjeiden mukaisesti. Mittarina tähän ovat strategian mukaiset vuositavoitteet, seuranta ja raportointi.

Kaupungin johtoryhmän 5.9.2014 tekemän päätöksen mukaisesti kaupunginjohtaja on perustanut konserniohjausryhmän, johon kuuluvat talousjohtaja, kaupunginlakimies ja konsernitarkastaja. Konserniohjausryhmä on valmistellut Mikkelin kaupunkikonsernin konserniohjeen päivittämistä. Konserniohje koskee kaupunkikonserniin kuuluvia tytäryhteisöjä. Konserniohjeella on tarkoitus yhtenäistää ohjausta, lisätä toiminnan läpinäkyvyyttä ja tehostaa tiedonkulkua.

Mikkelin kaupungin tytäryhteisöjen tavoitteet määritellään kaupungin talousarviossa. Yhteisöjen tavoitteet valmistellaan yhteistyössä tytäryhtiön ja yhteisön konsernivastuuhenkilön kanssa. Konsernivastuuhenkilöt ovat pääsääntöisesti konsernin johtoryhmään kuuluvia viranhaltijoita. Vuonna 2016 tullaan valmistelemaan omistajapoliittiset linjaukset, jossa määritellään yksityiskohtaisesti kunkin yhteisön roolia ja asemaa Mikkelin kaupunkikonsernissa. Myös vuonna 2007 hyväksytty konserniohje tullaan päivittämään vuonna 2016. Tärkeimmät tytäryhteisöt kutsutaan kaupunginhallitukseen raportoimaan toiminnastaan säännöllisesti. Kaupungin johtoryhmä valvoo konserniyhteisöjen toimintaa ja konserniraportointi hoidetaan keskushallinnossa.

Konsernia koskevat olennaiset tapahtumat

Mikkelin konsernirakenne on elänyt viime vuosina ja toimintoja on tehostettu yhdistelemällä. Kuntien 2013 yhdistymisen myötä oli Mikkelin kaupunkikonserniin tullut 4 uutta yhtiötä, joiden omistus oli 100 %. Ristiinan kunnasta tuli Kiinteistö Oy Ristiinan Vuokratalot ja Suomenniemen kunnasta tulivat Asunto Oy Suomenniemen Käki, Asunto Oy Suomenniemen Käkilehto sekä Asunto Oy Suomenniemen Teerilehto. Nämä sulautettiin vuoden 2014 aikana Mikalo Oy:öön. Lisäksi Mikkelin kaupunki möi tilikauden aikana omistamansa Kiinteistö Oy Kaituenhakan ja Kiinteistö Oy Peitsarin Vatron osakkeet.

Etelä-Savon työterveys liikelaitos lakkautettiin ja sen toiminta siirrettiin liiketoimintasiirtona kaupungin 100- prosenttisesti omistamalle Etelä- Savon Työterveys Oy:lle Kuntalain 1.1.2013 voimaan tulleesta muutoksesta johtuen. Kaupunginhallituksen lokakuussa 2013 käynnistämän kehitysyrityskenteen selvitystyön perusteella Mikkelin Seudun elinkeinoyhtiö Miset Oy:n sulautuessa Miktech Oy:öön 31.5.2015 syntyi Mikkelin kehitysyrityksi Miksei Oy.

MIKKELIN KAUPUNKI

Konsernivalvonta

Konsernivalvonnan operatiivinen vastuu kuuluu kaupungin johtoryhmälle. Tilinpäätöksen yhteydessä niiltä tytäryhteisöiltä, joille on asetettu sitovat tavoitteet, on pyydetty selonteko yhtiöiden taloudellisesta tilanteesta, investoinneista, toimintaan liittyvistä riskeistä. Tämän lisäksi yhtiöltä on pyydetty kannanottoja tulevaisuuteen liittyvistä kehittämistarpeista ja yhteistoiminnasta emon kanssa. Yhtiöt käyvät vuoropuhelua yhtiöiden toiminnasta pitkin vuotta kaupunginjohtajan, konsernivastuuhenkilöiden sekä konserniohjausryhmän jäsenten kanssa.

Mikkelin konsernirakenne ja yhteisöjaottelu

Mikkelin kaupunkikonsernissa pyritään tarkoituksenmukaisesti hyödyntämään yhteisiä tukipalveluita konsernitasoisesti. Hankinta- ja volyymiedut sekä ammattitaito ja erityisosaamiset hyödynnetään yhteisesti ja toimintojen päällekkäisyyksiä pyritään aktiivisesti tunnistamaan. Hankintapalvelut huolehtivat kilpailuttamisista ja tuote- sekä palvelukatalogien ylläpidosta konsernitasolla. Näin pyritään varmistamaan hankintalain ja kaupungin hankintaohjeistusten noudattaminen läpi koko konsernin. Kaikki kaupungin tytäryhteisöt ovat mukana kaupungin hankintasopimuksissa ja noudattavat kaupungin hankintaperiaatteita ja hankinnoista erikseen antamia ohjeita.

Kaupungin tietohallinto koordinoi koko konsernin tietotekniikka- ja tietoliikennepalveluita ja vastaa tietohallintastrategioista ja niiden toteuttamisesta. Taloudellisia ja toiminnallisia hyötyjä kartoitetaan myös kaupunkikonsernissa kiinteistöhoitoon, työterveyteen, talous- ja henkilöstöhallintoon liittyvissä tukipalveluissa.

Konserniomistuksia voidaan jaotella useilla eri tavoilla, esimerkiksi omistusosuuden, toimialan tai strategisen merkittävyyden perusteella. Tässä selvityksessä Mikkelin kaupungin tytäryhteisöt on jaoteltu toimialaroolien mukaisesti neljään ryhmään. Neljä kategoriaa muodostuvat liiketoimintayhtiöistä, kiinteistöyhtiöistä, palveluyhtiöistä ja osakkuusyhtiöistä.

Liiketoiminta

- Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhteisöt

Kiinteistöt

- Kiinteistöyhtiöt
- Asunto-osakeyhtiöt

Palvelut

- Koulutus
- Elinkeinojen kehitys

Osakkuusyhteisöt

- Omistusosuus 20-50%

MIKKELIN KAUPUNKI

Liiketoimintayhtiöt

Liiketoimintayhtiöihin lukeutuvat kaupungin energiayhtiö, työterveyspalveluyhtiö, jätehuolto-yhtiö ja kuntatekniikan palveluita tarjoava yhtiö.

Yhteisöt

Etelä-Savon Energia Oy
Etelä-Savon Työterveys Oy
Metsäsairila Oy
YIT Kuntatekniikka Oy

Omistus

(konserni) 100,00 %
100,00 %
100,00 %
60,00 %

Tehokkaalla omistajapolitiikalla kaupunki pyrkii pääoman ja omaisuuden tehokkaaseen käyttöön; pääomia vapauttamalla ja uudelleen kohdistamalla kaupunki pyrkii lisäämään kunnan pääomien tuottavuutta ja kehittämään kaupunkia sekä luomaan hyvän kuntatalouden. Omistuksille on kaupungin talousarviossa määritelty yhteisökohtaiset tuotto- ja/tai muut toiminnalliset tavoitteet.

Liiketoiminta ja toimiminen vapailla markkinoilla mahdollistavat liikevoiton kasvattamisen. Maltillinen osingonjako tekee useista liiketoimintayhtiösijoituksista vakaasti kannattavaa. Vuonna 2015 liiketoimintayhtiöt maksavat osinkoja omistajapolitiikan mukaisesti.

Kiinteistöyhtiöt

Kiinteistöyhtiöihin lukeutuvat kiinteistökehitys-yhtiö sekä kiinteistö ja asunto-osakeyhtiöt. Omistusten tiivistämistä ja yhdistelyä tietyillä kiinteistöliiketoiminnan aloilla tullaan kartoittamaan. Omistuksen hajautuminen ja keskeisten yhtiöiden omistusrakenteen muutokset vaativat omaisuusosuuksien muutoksia, ennen kuin yhdistely onnistuu. Lisäksi kiinteistöyhtiöillä on ominaisuuksia, jotka vaikuttavat esimerkiksi yhtiön valtion tukemaan investointirahoitukseen. Esimerkiksi opiskelija-asuntojen rakennuttamisessa erityisasumisen rakentamista tuetaan. Mikäli erityisyhtiöitä yhdistetään myös muuta liiketoimintaa harjoittaviin yhtiöihin, rahoituksen erityisasema menetetään.

Kiinteistöyhtiöt

Kiinteistökehitys Naistinki Oy
Mikalo Oy
Mikkelin Asumisoikeus Oy
Mikkelin opiskelija-asunnot Oy (Moas)
Mikkelin Oppilaitoskiinteistöt Oy
Mikkelin Jäähalli Oy

Omistus

100,00 %
100,00 %
100,00 %
100,00 %
100,00 %
74,88 % (konserniomistus 89,10 %)

Kaupungin taseyksikkönä toimiva tilakeskus hallinnoi ja omistaa kaupungin palvelutuotantoon käytettäviä tiloja ja Naistinki Oy koordinoi tytäryhteisöjen sekä ulkopuolisten yritysten tilojenkäyttöä. Mikkelin Oppilaitoskiinteistöt Oy hallinnoi ja omistaa ammattiopiston tilat. Tytäryhteisöjen tulee ensisijaisesti sijoittua kaupungin omistamiin tiloihin.

MIKKELIN KAUPUNKI

Asuntoyhtiöt	Omistus
As Oy Pirttitie III	100,00 %
Kiint.Oy Jääkärintie 31 (Naistinki Oy:n tytär)	100,00 %
As Oy Tuppura	97,00 %
As Oy Hirvipari	95,69 %
Kiint.Oy TeknoGraani (Naistinki ja Ese omistavat)	75,64 %
As Oy Mikkelin Nuottapuisto (Mikalon tytär)	70,00 %
As Oy Mikkelin Hauki-Koivikko	70,00 %
Kiint. Oy Ristiinan Suopursu	70,00 %
Kiint.Oy Kenkäveronniemi	66,70 %
Kiint.Oy Mikkelin Takojankatu 1	58,63 %
Mikkelin Arkistotalo Oy	56,00 %
Kiint.Oy Mikkelin Tietotaitokortteli	51,56 %

Mikkelin kaupunginvaltuusto hyväksyi 12.10.2015 asuntopoliittiset linjaukset vuoteen 2024. Lähtökohtana on, että kaupunki tarjoaa monipuolisesti asuntoja eri tuloluokista. Kaupungin suoraan omistamien asunto-osakeyhtiöillä on oma roolinsa vuokra-asuntojen tarjonnassa.

Kiinteistöjen ja asunto-osakkeiden myynti on käynnissä mm. seuraavien yhtiöiden osalta:

- Asunto Oy Haukikoivikko, 14 huoneistoa, edelleen myynnissä
- As. Oy Vaahteranlehti, 9 huoneistoa.
- Kiinteistö Oy Kattilasillan kauppakeskus, osakkeet edelleen myynnissä
- Asunto Oy Partinkartanon osakkeet

Palveluyhtiöt

Yhtiö	Omistus
Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy	79,80 %
Etelä-Savon Koulutus Oy	62,50 %
Miktech Consulting Oy (Miksei Oy:n tytär)	100,00 %
Mikkelin Ravirata Oy	52,70 %

Palveluyhtiöiden tarkoitus on tuottaa alueen elinvoiman kasvua ja kasvattaa seudun näkyvyyttä eri sidosryhmissä. Ammatillisia koulutuspalveluita tarjoava yhtiö on merkittävä työvoiman luoja ja Mikkelin kehitysyritys Miksei tarjoaa monipuolisia yrityspalveluita. Mikkelin ravirata Oy on profiloitunut alueen hevosurheilu- ja harrastetapahtumien pitopaikkana. Tunnusomaista yhtiöille on se, etteivät ne jaa omistajilleen osinkoa, vaan niille on asetettu muita hyvinvoinnin tuottotavoitteita. Viimevuoden kehitysyritysten liiketoimintasiirrot ja Miksei Oy:n perustaminen on viimeisin merkittävä kaupungin konsernijärjestely.

Osakkuus- ja omistusyhteisöt

Omistusyhteisöllä tarkoitetaan kuntakonserniin kuulumatonta yhteisöä, jossa kunnalla on sellainen omistusosuus, joka luo kunnan ja yhteisön välille pysyvän yhteyden ja on tarkoitettu edistämään kunnan tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvan yhteisön toimintaa. Jollei kunta muuta näytä, yhteisöä pidetään omistusyhteisönä, jos kunnalla on vähintään viidesosa yhteisön osakepääomasta

MIKKELIN KAUPUNKI

tai vastaavasta pääomasta. Omistusyhteisyhteisö voi olla kysymyksessä myös silloin, kun omistusosuus on alle viidesosan, jos pysyvä yhteys syntyy esimerkiksi hallituksen jäsenyyden kautta.

Omistusyhteisyhteisöä pidetään osakkuusyhteisönä, jos kunnalla on vähintään viidesosa ja enintään puolet omistusyhteisyhteisön osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä. Kaupungilla voi olla huomattava vaikutusvalta ja mahdollisuus vaikuttaa yhteisön taloudellisten ja operatiivisten päätösten tekemiseen, mutta sillä ei ole konsernisuhteelle ominaista määräysvaltaa.

Osakkuusyhteisöt	Omistus
Kiint.Oy Suksimäki (Mikalo Oy omistaa)	50,00 %
Kyyhkylän Asuntolat Oy	49,20 %
Kiint.Oy Vaahteranlehti	48,99 %
Kiint.Oy Otavan Ketola	47,26 %
Mikkelin Pesula Oy	42,86 %
Kiint.Oy M:lin mlk:n Kuuselan kulma	41,02 %
As Oy Mikkelin Lehmusrivi	40,60 %
Etelä-Savon Kaapelitelevisio (ei toimintaa)	36,80 %
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy (konserni)	35,80 %
Mikkelin Mikaeli Oy	33,33 %
Kiint.Oy Kattilansillan kauppakeskus	32,11 %
As Oy Partinkartano	30,64 %
Kiint.Oy Kyyhkylä	30,00 %
Kiint.Oy Mikkelin Musiikkiopistotalo	21,24 %
Kiint. Oy Mikkelin Torikioski	17,70 % (konserniomistus 44,30 %)

Muut osakkuudet

Kuntayhtymät	Omistus
Etelä-Savon kampuskiinteistöt kuntayhtymä	72,30 %
Etelä-Savon Sairaanhoidopiirin ky (konserni) / Etelä-Savon sote ky 3/2016 alkaen.	57,42 %
Etelä-Savon Maakuntaliitto	33,02 %
Vaalijalan ky	12,80 %
Itä-Suomen Päihdehuollon ky	6,79 %

Sijoitukset kuntayhtymiin ja muihin yhteisöihin palvelevat suoranaisesti kaupungin vastuulla olevaa palvelutuotantoa tai kaupungin kehittämistä. Tällaiset sijoitukset ovat perus-, osake- tai osuuspääomasijoituksia kuntayhtymiin, osakeyhtiöihin tai osuuskuntiin, antolainat näille yhteisöille tai rahoitusosuuksia nimettyihin investointikohteisiin tai hankkeisiin.

Mikkelin kaupunki on osakkaana myös kolmessa säätiössä, joita ohjaa säätiölainsäädäntö. Säätiöt ovat hyvin itsenäisiä ja omistussuhde realisoituu vasta perustamissopimuksen mukaisesti säätiön purkautuessa, jolloin omaisuus jaetaan perustajien kesken.

- Haukivuoren vanhustentalosäätiö
- Kyyhkylä-säätiö
- Suomen Elinkeinoelämän keskusarkiston säätiö

MIKKELIN KAUPUNKI

In-house- yhtiöt

Julkisista hankinnoista annetussa laissa tarkoitettujen sidosyksikköasemassa olevat kaupungin omistamat yhteisöt ovat ns. in-house -yhteisöjä, mikäli niiltä hankitaan palveluita kilpailuttamatta hallinnollisen päätöksen tai niiden kanssa tehdyn sopimuksen perusteella. In-house yhteisö on hankintayksiköstä muodollisesti erillinen ja päätöksenteon kannalta itsenäinen sidosyksikkö, jonka toimintaa hankintayksikkö yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa valvoo. In-house -yhteisö harjoittaa vähintään 90 % liiketoiminnastaan niiden hankintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. Lisäksi In-house yhtiön täytyy olla 100 % julkisyhteisöomisteinen pysyäkseen in-house -asemassa. Tällä hetkellä Mikkelin kaupunkikonserniin ei kuulu in-house yhtiöitä.

Liitteet: Mikkelin kaupungin konsernirakenteet

Mikkeli-konserni

Peruskunta

Liikelaitokset	Tytäryhtiöt		Tytäryhtiöt /kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	Osakkuusyhtiöt		Säätiöt	Kuntayhtymät
Mikkelin vesi	Etelä-Savon Energia Oy (konserni) 100,00 %	YIT Kuntatekniikka Oy 60,00 %	As Oy Pirttitie III 100,00 %	Kiint.Oy Suksimäki (Mikalo Oy omistaa) 50,00 %	As Oy Partinkartano 30,64 %	Haukivuoren Vanhustentalosäätiö	Etelä-Savon kampuskiinteistöt kuntayhtymä 72,30 %
Otavan opisto	Etelä-Savon Työterveys Oy 100,00 %	Mikkelin Ravirata Oy 52,70 %	Kiint.Oy Jääkärinkatu 31 (Naistinki Oy:n tytär) 100,00 %	Kyyhkylän Asuntolat Oy 49,20 %	Kiint.Oy Kyyhkylä 30,00 %	Kyyhkylä-säätiö	Etelä-Savon Sairaanhoidopiirin ky (konserni) 57,42 % (3/2016 Etelä-Savon Sote)
	Kiinteistökehitys Naistinki Oy 100,00 %	Mikkelin Matkailu Oy (ei toimintaa) 100,00 %	As Oy Tuppura 97,00 %	Kiint.Oy Vaahteranlehti 48,99 %	Kiint.Oy Mikkelin Musiikkiopistotalo 21,24 %	Suomen Elinkeinoelämän Keskusarkiston säätiö	Islab liikelaitos Ky 9% (Etelä-Savon soten kautta)
	Metsäsairila Oy 100,00 %	Miktech Consulting Oy (Miksei Oy:n tytär) 100,00%	As Oy Hirvipari 95,69 %	Kiint.Oy Otavan Ketola 47,26 %	Kiint. Oy Mikkelin Torikioski 17,70 % 44,30 %		Etelä-Savon Maakuntaliitto 33,02 %
	Mikalo Oy 100,00 %		Kiint.Oy TeknoGraani (Naistinki ja Ese omistavat) 75,64 %	Mikkelin Pesula Oy 42,86 %			Vaalijalan ky 12,80 %
	Mikkelin Asumisoikeus Oy 100,00 %		As Oy Mikkelin Nuottapuisto (Mikalon tytär) 70,00 %	Kiint.Oy M:lin mlk:n Kuuselan kulma 41,02 %			Itä-Suomen Päihdehuollon ky 6,79 %
	Mikkelin opiskelija- asunnot Oy 100,00 %		As Oy Mikkelin Hauki- Koivikko 70,00 %	As Oy Mikkelin Lehmusrivi 40,60 %			
	Mikkelin Oppilaitoskiinteistöt Oy 100,00 %		Kiint. Oy Ristiinan Suopursu 70,00 %	Etelä-Savon Kaapelitelevisio (ei toimintaa) 36,80 %			
	Mikkelin Jäähalli Oy 74,88 %/ 89,10 %		Kiint.Oy Kenkäveronniemi 66,70 %	Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy (konserni) 35,80 %			
	Mikkelin kehitysytio Miksei Oy 79,80 %		Kiint.Oy Mikkelin Takojanen 1 58,63 %	Mikkelin Mikaeli Oy 33,33 %			
	Etelä-Savon Koulutus Oy 62,50 %		Mikkelin Arkistotalo Oy 56,00 %	Kiint.Oy Kattilansillan kauppakeskus 32,11 %			
			Kiint.Oy Mikkelin Tietotaitokortteli 51,56 %				

Mikkelin kaupunki-konserni

*Mikkelin kaupungin edustajat / edustajien kokonaismäärä

Tytäryhteisöt 100%

MOAS Oy (Opiskelija-asunnot) 6/6*
Mikalo Oy (ei konsernitp.)
(Mikkelin vuokrataloyhtiö) 5/7
Mikkelin asumisoikeus Oy 5/5
Kehitysyhtiö Naistinki
(yrityskiinteistöjen vuokraus) 5/5
Mikkelin Matkailu Oy
(ei toimintaa) 5/5
Mikkelin oppilaitoskiinteistöt Oy 3/3

Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiö

Etelä-Savon Energia Oy 100 %
(konserni) 9/9
Metsäsairila Oy 100 %
(Jätehuolto-yhtiö) 7/7
Mikkelin Ravirata Oy 52,7 % 2/7
YIT Kuntatekniikka Oy 60 % 3/5

Muut tyttäret:

Etelä-Savon koulutus Oy 100 % 5/9
Etelä-Savon työterveys Oy 100 % 4/4
Mikkelin seudun kehitysyhtiö
Miksei Oy 79,8 % 5/10
Mikkelin Jäähalli Oy 74,88 %
(jäähallin kiinteistöyhtiö) 2/5
Miktech Consulting Oy 100 %
(Miksei Oy:n tytär)
(yhdistellään suoraan kaupunkiin)

Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt:

As Oy Pirttitie III 100,00 %, Kiint.Oy, As Oy Tuppura 97%, As Oy Hirvipari 95,69 %, As Oy Mikkelin Hauki-Koivikko 70 %, Kiint. Oy Ristiinan Suopursu 70,00 %, Kiint.Oy Kenkäveronniemi 66,70 %, Kiint.Oy Mikkelin Takojankatu 1 58,63 %, Mikkelin Arkistotalo Oy 56 %, Kiint.Oy Mikkelin Tietotaitokortteli 51,56 %

Osakkuusyhteisöt:

Kiint.Oy Suksimäki (Mikalo Oy omistaa) 50,00 %, Kyyhkylän Asuntolat Oy 49,20 %, Kiint.Oy Vaahteranlehti 48,99 %, Kiint.Oy Otavan Ketola 47,26 %, Kiint.Oy M:lin mlk:n Kuuselan kulma 41,02 %, As Oy Mikkelin Lehmusrivi, 40,60 % Etelä-Savon Kaapelitelevisio (ei toimintaa) 36,80 %, Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy (konserni) 35,80 %, Mikkelin Mikaeli Oy 33,33 %, Kiint.Oy Kattilansillan kauppakeskus 32,11 %, As Oy Partinkartano 30,64 %, Kiint.Oy Kyyhkylä 30,00 %, Kiint.Oy Mikkelin Musiikkiopistotalo 21,24 %, Kiint. Oy Mikkelin Torikioski 17,70 % (konserniomistus 44,30 %)

Kiint. Oy nuottapuisto 70 %
(yhdistellään suoraan kaupunkiin)

Kiint. Oy Jääkärinkatu 31 100 %
Kiinteistö Oy Teknokraani 75,34 %
Kiint. Oy Korjaamonkatu 3 100 %
(kaikki yhdistellään suoraan kaupunkiin)

Huippuenergia Oy 100 %
ESE-Tekniikka Oy 100 %
ESE-Verkko Oy 100 %
Haukivuoren Lämpö Oy 100 %
oooESE, Venäjä 100 %
(puukauppa)
OOOESE Ruskij Les 100 %
(logistiikkayhtiö)
Biohauki Oy 54,34 %

Etelä-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä (konserni) 57,42 %, 6/24

3/2016 alkaen Sosiaali- ja terveystoimen kuntayhtymä 57,42 % 8 / 35 valtuustojäsentä

Mikkelin Pesula Oy 42,86% 3/5

Islab liikelaitos Ky 9 %
(laboratoriapalvelut)
Mikkelin Pesula Oy 57,14 %

Etelä-Savon maakuntaliitto 33,02 % 22/67 maakuntavaltuuston jäsentä

Etelä-Savon kampuskiinteistöt 72,3 % (kiinteistökuntayhtymä) 5/7 edustajaa

Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä 6,79 % 1/57 valtuustoedustajaa

Vaalijalan Kuntayhtymä 12,80% (hoiva- ja kuntoutuspalvelut) 2/54 edustajaa

Säätiöt:
Haukivuoren vanhustentalosäätiö
Kyyhkylä-säätiö
Suomen elinkeinoelämän keskusarkiston säätiö