

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

Aika 26.01.2022, klo 13:00 - 17:02

Paikka Yhteys Teams-ohjelman kautta

Käsitellyt asiat

- § 9 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 10 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 11 Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman valmistelun tilannekatsaus**
- § 12 Matkailuselvitys 2022**
- § 13 Strategisten toimenpideohjelmien valmistelu**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

Saapuvilla olleet jäsenet

Pirjo Siiskonen, puheenjohtaja
Satu Taavitsainen, 1. varapuheenjohtaja
Raimo Heinänen, 2. varapuheenjohtaja
Eero Aho
Heli Kauppinen

Muut saapuvilla olleet

Ari Liikanen, hallintojohtaja, sihtööri
Timo Halonen, kaupunginjohtaja
Oskari Valtola, kaupunginvaltuuston puheenjohtaja, poistui 16:00
Maria Närhinen, henkilöstöjohtaja, poistui 13:30
Mikko Tuovinen, viestintäsuunnittelija
Janne Skott, vs. taloussuunnittelupäällikkö, poistui 16:43
Tiia Tamlander, vt. talousjohtaja, poistui 16:43
Laura Hämäläinen, kaupunginvaltuuston 1. varapuheenjohtaja, poistui 13:30
Heidi Hänninen, viestintäpäällikkö
Aki Kauranen, strategia- ja kehityspäällikkö
Tomi Sikanen, hallituksen puheenjohtaja, Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy, saapui 13:32, poistui 15:15
Armi Salo-Oiksa, hallituksen jäsen, Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy, saapui 13:32, poistui 15:15
Arto Seppälä, hallituksen jäsen, Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy, saapui 13:32, poistui 15:15
Esko Pitkänen, hallituksen jäsen, Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy, saapui 13:32, poistui 15:15
Kati Häkkinen, hallituksen jäsen, Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy, saapui 13:32, poistui 15:15
Kalevi Niemi, hallituksen jäsen, Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy, saapui 13:32, poistui 15:15
Jani Himanen, hallituksen jäsen, Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy, saapui 13:32, poistui 15:15
Maarit Randelin, vt. toimitusjohtaja, Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy, saapui 13:32, poistui 15:15

Poissa

Minna Pöntinen, kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja

Allekirjoitukset

Pirjo Siiskonen
Puheenjohtaja

Ari Liikanen
Sihtööri

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

28.01.2022

28.01.2022

Eero Aho
Pöytäkirjantarkastaja

Raimo Heinänen
Pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Mikkelin kaupungin yleisessä tietoverkossa www.mikkeli.fi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

§ 9

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Päätös

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

§ 10

Pöytäkirjan tarkastus

Ehdotus

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Eero Aho ja Raimo Heinänen. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti torstaina 28.1.2022 ja on sen jälkeen nähtävänä kaupungin yleisessä tietoverkossa.

Päätös

Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

§ 11

Palvelut ja tulevaisuus -ohjelman valmistelun tilannekatsaus

MliDno-2022-78

Valmistelija / lisätiedot:

Janne Skott

janne.skott@mikkeli.fi

vs. taloussuunnittelupäällikkö

FCG:n konsultti Eero Laesterä antaa konserni- ja elinvoimajaostolle tilannekatsauksen Palvelut ja tulevaisuus (PATU) -ohjelman valmistelutilanteesta.

Ehdotus

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto merkitsee tiedoksi saamansa tilannekatsauksen

Päätös

Merkittiin.

Merkittään, että FCG:n konsultti Eero Laesterä selosti asiaa konserni- ja elinvoimajaostolle.

Merkittään, että kaupunginvaltuuston 1. varapuheenjohtaja Laura Hämäläinen ja henkilöstöjohtaja Maria Närhinen poistuivat kokouksesta tämän pykälän käsittelyn jälkeen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 98, 16.11.2021

Konserni- ja elinvoimajaosto, § 12, 26.01.2022

§ 12

Matkailuselvitys 2022

MliDno-2016-422

Konserni- ja elinvoimajaosto, 16.11.2021, § 98

Valmistelijat / lisätiedot:

Ari Liikanen

ari.liikanen@mikkeli.fi

hallintojohtaja

Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy:n ja kaupungin välinen sopimus vuosille 2020-2021 on hyväksytty 19.12.2020 § 527. Lisäksi sopimusta on tarkistettu kaupunginhallituksessa 22.2.2021 § 82. Sopimuksen taloudellinen arvo on ollut 1.275.000 euroa (+ alv 24 %).

Kaupunginhallitus on linjannut kokouksessaan 19.4.2021 § 160, että elinvoimatyön uudistamisen tavoite on, että

- Kaupungin uudistetut elinvoimapalvelut vastaavat hyvin asiakkaiden tarpeita ja palveluja käytetään mielellään niiden ajankohtaisuuden, nopeuden, joustavuuden ja kustannustehokkuuden ansiosta.
- Palvelut lisäävät selkeästi myönteistä yritysilmapiiriä Mikkelisissä.
- Elinvoimatyön uudistamisen hyötyjinä ovat kuntalaiset, eri elinvoimatyöhön liittyvät toimijat sekä erityisesti alueen yritykset ja elinkeinoelämä.
- Kaupungin uusittu elinvoimatyön johtamistapa on selkeää ja voimassa olevan elinvoimaohjelman mukaista.
- Alueen maine sekä elinvoimaisuus ovat parantuneet uusien ja yhteistyöaktiivisten elinvoimapalveluiden joustavuuden ja tehokkuuden ansiosta.

Lisäksi kaupunginhallitus on päättänyt, että Miksein rooliin ja palvelusopimukseen liittyen seuraavaa:

- Miksein palvelusopimuksessa painotetaan nykyistä enemmän tuloksellista elinvoimatyötä ja tilausta tarkistetaan näiltä osin vuoden 2022 alusta alkaen
- Matkailu säilyy osana kehitysyritystä
- Miksein palvelusopimusta tarkistetaan Matkailun osalta siten, että matkailuyritysten kehittämiseen tilataan nykyistä enemmän resurssia ja lisäksi matkailun kehittämisen tavoitteet määritellään nykyistä tarkemmin

Miksein hallitus on käsitellyt omalta osaltaan uutta sopimusta vuodelle 2022 ja sitä esitellään kokouksessa. Lisäksi kokouksessa esitellään Miksei Oy:n raporttiluonnos vuoden 2021 toteumasta.

Ehdotus

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

Konserni- ja elinvoimajaosto merkitsee asian tiedoksi ja antaa mahdolliset jatkovalmisteluohjeet

Päätös

Merkittiin tiedoksi. Jaosto palautti yksimielisesti sopimusluonnoksen uuteen valmisteluun siten, että ensin tulee selvittää kaupungin matkailumarkkinoinnin mahdollinen itsenäinen asema omana yhtiönä tai kaupungin omana toimintana. Lisäksi jaosto päätti, että asia pitää tuoda jaostolle uudelleen arvioitavaksi viimeistään tammikuussa vuonna 2022.

Merkitään, että Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy:n vt. toimitusjohtaja Juha Kauppinen selosti asiaa jaostolle.

Merkitään, että tämä asia käsiteltiin yhdessä § 99 kanssa.

Konserni- ja elinvoimajaosto, 26.01.2022, § 12

Valmistelija / lisätiedot:

Ari Liikanen, Aki Kauranen

ari.liikanen@mikkeli.fi, aki.kauranen@mikkeli.fi

hallintojohtaja, strategia- ja kehityspäällikkö

Konserni- ja elinvoimajaosto on kokouksessaan 16.11.2021 § 98 antanut toimeksiannon selvittää Mikkelin kaupungin oman matkailuyhtiön perustamista ja matkailutoimintojen ottamista kaupungin omaksi tehtäväksi.

Työryhmä Timo Halonen, Ari Liikanen ja Aki Kauranen ovat toimeksiannon mukaan selvittäneet asiaa mm. hyödyntämällä aiemmin vuosien 2020-21 puolella tehtyä kaupungin elinvoimatyön uudistamiseen liittyneen selvityksen aineistoa, muita matkailuun liittyviä ajankohtaisia selvityksiä ja tilastoaineistoa sekä matkailuammattilaisten henkilöhaastatteluja.

Keskeisiä esille nousseita selvitettäviä näkökulmia ovat mm. matkailun seudullisuus, matkailun rahoitus, matkailuyritysten liiketoimintaosaamisen kehittäminen ja yritysten kasvu, matkailun kehittämiseen liittyvät prosessit ja niiden kehittämistarpeet sekä mahdollisen uuden organisoitumismallin tuomat edut tai haasteet verrattuna nykytilaan.

Selvityksen keskeiset johtopäätökset ovat seuraavat:

- Keskustelua matkailun asemasta ja organisoitumisesta on käyty jo pitkään ja selvityksiä tehty => nykyinen organisoitumiseen liittyvä ratkaisu osana elinvoimatyön uudistamista keväällä 2021,
- Matkailun organisoitumiseen liittyviä toimintamalleja on Suomessa monia riippuen alueesta ja sen ominaispiirteistä.
- Mikkelin seudun matkailun kehittäminen on saanut runsaasti kiitosta sekä paikallisesti, että laajemminkin. Ko. työ on tehty nykyisellä toimintamallilla ja nykyisillä resursseilla hyödyntäen alueelle kohdentuvaa hankerahoitusta.
- Kehitysyrityksen ja sen matkailuyksikön välinen kommunikaatio ei tällä hetkellä toimi parhaalla mahdollisella tavalla ja tarve matkailun prosessien laaja-alaiseen kehittämiseen on ilmeinen riippumatta matkailun organisoitumismallista. Lisäksi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

matkailun liiketoimintaosaamisen kehittämisen yhteys laaja-alaisen matkailumarkkinointiin on turvattava.

- Nykyinen organisoitumismalli ei estä matkailun kehittämistä & kasvua ja organisoitumismallin muuttaminen tässä vaiheessa toisi puolestaan paljon ennakoimattomia riskitekijöitä kuten:
 - Seudullisuuden toteutuminen ja MSM ry:n palvelusopimuksen uusiminen 1.6.2022 alkaen (seudun kunnilla on kasvavaa kiinnostusta kehitysyhtiön palveluiden hyödyntämiseksi ml. erityisesti matkailun kehittäminen laaja-alaisesti)
 - Hankkeet (mahdollisen uuden matkailuyhtiön rahoitus tulisi olla riittävällä tasolla, jotta nykyisenkaltaista hankesalkkua voitaisiin pitää yllä, ts. kassan kestävyys)
 - Vapaa-ajan-/kausiasumisen kehittäminen on osin täysin matkailun kehittämisestä poikkeavaa toimintaa
 - Seudullisen yhtiön tai yhdistyksen perustaminen vaatii neuvotteluja useiden osapuolien kanssa ja se ottaa aikaa, toisaalta vain Mikkelin omistama matkailuyhtiö voi myydä rajallisesti palveluja esim. seudun kunnille ("in house").
 - Virastotalon tilajärjestelyt etenevät keväällä elinvoimatyön uudistamisen yhteydessä tehdyn linjauksen mukaan
- Kehitysyhtiön tulisi vastata aiempaa paremmin matkailun kehittämisen kokonaiskoordinaatiosta (mm. markkinointi, yrityskehittäminen, infra jne) ja jatkossa kehitysyhtiön hallituksella ja uudella toimitusjohtajalla on erityinen vastuu ko. toimintamallin sujuvuudesta.
- Yhtiöittäminen ei tue ajatusta/tavoitetta konsernirakenteen tiivistämisestä.
- Matkailun ottaminen kaupungin omaksi toiminnaksi ei ole saanut kannatusta erityisesti matkailuväeltä mm. työehtosopimukseen liittyvien muutosten takia.
- Tilastojen valossa nykyisellä laajasti ymmärrettävällä matkailumarkkinoinnilla ei ole saatu aikaan toivottua kasvua.
- Kaupungin taloustilanne ei salli merkittävää resurssitason nostoa matkailusektorille (nykyinen toimintamalli kokoaa luontevasti ja tehokkaasti yhteen kaupungin ja seudun resurssit).
- Jos matkailuun panostetaan nykyistä enemmän, panostus tulisi kohdentaa toimintaan eikä esim. uuden yhtiön hallinnosta aiheutuviin lisäkuluihin.

Selvitysryhmän mielestä matkailun uudelleenorganisoinnille ei ole tarvetta vaan jatkossa on kiinnitettävä huomio seuraaviin asioihin:

- Matkailun kehittämisalustan ylösajoon ja prosessien kuvaamiseen osana kehittämisalustalle keväällä 2022 laadittavaa "Matkailun kasvuohjelmaa".
- Matkailuun liittyvien prosessien ja käytänteiden edelleen kehittäminen osana kehitysyhtiötä.
- Kehitysyhtiössä resurssia kohdennettava entistä enemmän matkailuyritysten yritysneuvontaan ja kasvupalveluihin unohtamatta nykyisen kaltaista matkailumarkkinointia.

Ehdotus

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

Konserni- ja elinvoimajaosto esittää kaupunginhallitukselle, että konsernirakennetta ei matkailutoimintojen osalta nyt muuteta, vaan matkailutoiminnot säilyvät toistaiseksi osana kehitysyrityksen toimintaa. Lisäksi jaosto antaa Mikkelin kehitysyritys Mikseille konserni-ohjeen, mikäli kaupunginhallitus hyväksyy jaoston em. esityksen, että matkailun kehittämislustan ja sen toiminnan suunnittelu käynnistetään välittömästi. Osana prosessia tuotetaan ”Matkailun kasvuohjelma”. Ko. prosessista vastaa kehitysyrityksen hallitus ja toimitusjohtaja. Matkailun kehittämislustalle osoitetaan riittävät resurssit ja sille asetetaan ohjausryhmä.

Päätös

Asiasta käydyn keskustelun aikana Satu Taavitsainen esitti Raimo Heinäsen kannattamana asian palauttamista uuteen valmisteluun.

Julistettuaan keskustelun päättyneeksi puheenjohtaja totesi, että on tehty esittelijän ehdotuksesta poikkeava kannatettu esitys asian palauttamisesta uuteen valmisteluun ja esitti asian ratkaitavaksi äänestyksellä siten, että ne, jotka kannattavat asian käsittelyn jatkamista tässä kokouksessa, äänestävät jaa ja ne, jotka kannattavat Satu Taavitsaisen esitystä asian palauttamista uuteen valmisteluun, äänestävät ei. Äänestysesitys hyväksyttiin ja suoritettuna äänestyksessä annettiin 3 jaa ääntä (Heli Kauppinen, Pirjo Siiskonen, Eero Aho) ja 2 ei ääntä (Raimo Heinänen, Satu Taavitsainen).

Puheenjohtaja totesi, että asian käsittelyä jatketaan tässä kokouksessa.

Puheenjohtaja totesi, että konserni- ja elinvoimajaosto hyväksyi esittelijän päätösehdotuksen.

Merkittään, että strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen selosti asiaa konserni- ja elinvoimajaostolle.

Lisäksi merkittään, että tämän asian esittelyn aikana läsnä olivat Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy:n hallituksen jäsenet Tomi Sikanen (pj.), Armi Salo-Oksa, Arto Seppälä, Esko Pitkänen, Kati Häkkinen, Kalevi Niemi, Jani Himanen sekä yrityksen vt. toimitusjohtaja Maarit Randelin. Ko. henkilöt poistuivat kokouksesta klo 15.15.

Merkittään, että Oskari Valtola poistui kokouksesta tämän käsittelyn aikana.

Merkittään, että vs. taloussuunnittelupäällikkö Janne Skott ja vt. talousjohtaja Tiia Tamlander poistuivat tämän pykälän käsittelyn jälkeen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

§ 13

Strategisten toimenpideohjelmien valmistelu

MliDno-2021-3551

Valmistelija / lisätiedot:

Aki Kauranen

aki.kauranen@mikkeli.fi

strategia- ja kehityspäällikkö

Strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen ja hyvinvointikoordinaattori Arja Väänänen selostavat kokouksessa strategisten toimenpideohjelmien valmistelutilannetta

Ehdotus

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto antaa jatkovalmisteluohjeet.

Päätös

Merkittiin.

Merkitään, että strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen selosti asiaa konserni- ja elinvoimajaostolle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakukielto

§9, §10, §11, §12, §13

Muutoksenhakukielto

Päätökseen, joka koskee valmistelua tai täytäntöönpanoa ei saa kuntalain (410/2015) 136 §:n perusteella hakea muutosta.